



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 21 de Enero de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICIÓN JEFEST			
	10:00	10:50	Apoyo Logístico Integrado	Concepto de apoyo logístico			
	11:10	12:00	Apoyo Logístico Integrado	Concepto de apoyo logístico integrado			
	12:10	13:00	Apoyo Logístico Integrado	El ciclo de vida: fases y costes			
	13:10	14:00	Apoyo Logístico Integrado	El grupo de evaluación de costes del MINSDEF. NODCOSC			
Martes, 22 de Enero de 2019	9:00	9:50	Apoyo Logístico Integrado	Concepto y objetivos del plan de apoyo logístico integrado (PALI)			
	10:00	10:50	Apoyo Logístico Integrado	PALI: Planes generales			
	11:10	12:00	Apoyo Logístico Integrado	PALI: Planes generales. Objetivos			
	12:10	13:00	Apoyo Logístico Integrado	PALI: Planes parciales.			
	13:10	14:00	Apoyo Logístico Integrado	PALI: Planes parciales. Objetivos			
	16:00	18:30		DISCUSIÓN GUIADA			
Miércoles, 23 de Enero de 2019	9:00	9:50	Apoyo Logístico Integrado	EVALUACION TEMA APOYO LOGISTICO INTEGRADO			
	10:00	10:50	Apoyo Logístico Integrado	Control de la configuración: La estructura de descomposición de costes (CBS)			
	11:10	12:00	Control de la Configuración	Control de la configuración: La marca funcional (HSC)			
	12:10	13:00	Control de la Configuración	Control de la configuración: El árbol de elementos configurados (AEC)			
	13:10	14:00	Control de la Configuración	El control de cambios en la configuración de unidades y SEC			
Jueves, 24 de Enero de 2019	9:00	9:50	Control de la Configuración	Validaciones de la configuración			
	10:00	10:50	Control de la Configuración	EVALUACION TEMA CONTROL DE LA CONFIGURACIÓN			
	11:10	12:00	Control de la Configuración	Mantenimiento: normativa y concepto			
	12:10	13:00	Mantenimiento	Tipología del mantenimiento			
	13:10	14:00	Mantenimiento	El PMM			
	16:00	18:30	Mantenimiento	PRÁCTICAS: El parte de mantenimiento (PMM)			
Viernes, 25 de Enero de 2019	9:00	9:50	Mantenimiento	EVALUACION TEMA MANTENIMIENTO			
	10:00	10:50	Sistema GALIA	GALIA: Nomenclátor, evolución y cambios			
	11:10	12:00	Sistema GALIA	GALIA: estrategias Armada			
	12:10	13:00	Sistema GALIA	GALIA: Configuración y obtención			
	13:10	14:00		A DISPOSICIÓN JEFEST			



FECHA	Inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 28 de Enero de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICIÓN JEFEST			
	10:00	10:50	Sistema GALIA	GALIA: Fase en servicio			
	11:10	12:00	Sistema GALIA	GALIA: Fase en servicio			
	12:10	13:00	Sistema GALIA	EVALUACION TEMA GALIA			
	13:10	14:00	Apoyo al Aprovisionamiento	PIDA: normativa, concepto y estructura			
Martes, 29 de Enero de 2019	9:00	9:50	Apoyo al Aprovisionamiento	PIDA: Elaboración, tramitación y revisión			
	10:00	10:50	Apoyo al Aprovisionamiento	PIDAWEB			
	11:10	12:00	Apoyo al Aprovisionamiento	COSAL: Concepto y partes			
	12:10	13:00	Apoyo al Aprovisionamiento	COSAL: APL; elaboración e introducción en el COSAL			
	13:10	14:00	Apoyo al Aprovisionamiento	COSAL: AEL; elaboración e introducción en el COSAL			
	16:00	18:30		DISCUSIÓN GUIADA			
Miércoles, 30 Enero de 2019	9:00	9:50	Apoyo al Aprovisionamiento	COSAL: SNSL			
	10:00	10:50	Apoyo al Aprovisionamiento	COSAL: Control de cambios y validación			
	11:10	12:00	Apoyo al Aprovisionamiento	El reglamento general de pertrechos			
	12:10	13:00	Apoyo al Aprovisionamiento	EVALUACION TEMA APOYO AL APROVISIONAMIENTO			
	13:10	14:00	Apoyo al Aprovisionamiento	Catalogación: El SOC, definición, objetivos y beneficios			
Jueves, 31 de Enero de 2019	9:00	9:50	Catalogación	El SOC: Descripción de artículos			
	10:00	10:50	Catalogación	El SOC: Identificación de artículos			
	11:10	12:00	Catalogación	EL SOC: Suministradores y referencias			
	12:10	13:00	Catalogación	Transacciones de catalogación			
	13:10	14:00	Catalogación	Reglamento de catalogación de la defensa			
	16:00	18:30	Catalogación	PRACTICAS: Catalogación de material			
Viernes, 1 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Catalogación	El sistema de catalogación de defensa (SICAD)			
	10:00	10:50	Catalogación	El proceso de catalogación en la DIGAM			
	11:10	12:00	Catalogación	La participación de la industria en el proceso de catalogación			
	12:10	13:00	Catalogación	La clausula contractual de catalogación			
	13:10	14:00		A DISPOSICIÓN JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 4 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Catalogación	EVALUACION TEMA CATALOGACIÓN			
	10:00	10:50	Normalización	Normalización: Normas y especificaciones técnicas			
	11:10	12:00	Normalización	El reglamento de normalización militar de materiales. Oficinas de normalización			
	12:10	13:00	Normalización	Los acuerdos de normalización OTAN			
	13:10	14:00	Homologación	La homologación militar			
Martes, 5 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Normalización y homologación	EVALUACION TEMA NORMALIZACIÓN Y HOMOLOGACIÓN			
	10:00	10:50	Aplicaciones de Identificación	NMCRL			
	11:10	12:00	Aplicaciones de Identificación	CESAR			
	12:10	13:00	Aplicaciones de Identificación	FED-LOG I			
	13:10	14:00	Aplicaciones de Identificación	FED-LOG II			
	16:00	18:30	Aplicaciones de Identificación	PRACTICAS: Aplicaciones de identificación de material			
Miércoles, 6 de Febrero de 2019	9:00	9:50		VISITA PROFESIONAL ESCRIBANO			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 7 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Aplicaciones de Identificación	EVALUACION TEMA APLICACIONES DE IDENTIFICACIÓN			
	10:00	10:50	Calidad y seguridad industrial	Calidad y seguridad industrial: Normas de calidad en los contratos			
	11:10	12:00	Calidad y seguridad industrial	Calidad y seguridad industrial: Normativa PECAL y AQAP			
	12:10	13:00	Calidad y seguridad industrial	Calidad y seguridad industrial: Certificación de calidad en las empresas.			
	13:10	14:00	Calidad y seguridad industrial	La seguridad industrial en el MINSDEF			
	16:00	18:30		DISCUSIÓN GUIADA			
Viernes, 8 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Calidad y seguridad industrial	EVALUACION TEMA CALIDAD Y SEGURIDAD INDUSTRIAL			
	10:00	10:50	Política medioambiental	Política medioambiental: Plan general de medioambiente en el MINSDEF			
	11:10	12:00	Política medioambiental	Política medioambiental: Gestión de residuos peligrosos en la Armada			
	12:10	13:00	Política medioambiental	EVALUACION TEMA POLITICA MEDIOAMBIENTAL			
	13:10	14:00		A DISPOSICIÓN JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 11 de Febrero de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICIÓN JEFEST			
	10:00	10:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Configuración y documentación			
	11:10	12:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: COSAL			
	12:10	13:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Practica configuración COSAL			
	13:10	14:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: soporte, tablas y usuarios			
Martes, 12 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de existencias. FCE			
	10:00	10:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Practica FCE			
	11:10	12:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de vales de material			
	12:10	13:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de pedidos. Pedidos SIGMA			
	13:10	14:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Practica vales de pedidos			
	16:00	18:30	PBL y Asset Tracking	CONFERENCIA: Performance Based Logistics (PBL)			
Miércoles, 13 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de subsistencias. Movimientos de entrada y salida			
	10:00	10:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de subsistencias. Informes			
	11:10	12:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de subsistencias. Racionamiento. Rancho diario.			
	12:10	13:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Racionamiento. Informes			
	13:10	14:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Prácticas racionamiento			
Jueves, 14 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión contratos. Catálogo y gestor de pedidos			
	10:00	10:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de contratos. El cuadro de mando II			
	11:10	12:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de contratos. El cuadro de mando II			
	12:10	13:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de contratos. Recepción			
	13:10	14:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Practica de contratos			
	16:00	18:30	Aplicaciones de gestión	EVALUACION TEMA SIGAPEA			
Viernes, 15 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de vestuario y combustible I			
	10:00	10:50	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Gestión de vestuario y combustible I			
	11:10	12:00	Aplicaciones de gestión	SIGAPEA: Soporte. Diario de sincronización			
	12:10	13:00	Aplicaciones de gestión	CLAUSURA MONOGRAFICO SIGAPEA			
	13:10	14:00		A DISPOSICIÓN JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 18 de Febrero de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICIÓN JEFEST			
	10:00	10:50	Transporte de material	Transportes. Embalaje y etiquetado de material			
	11:10	12:00	Transporte de material	Transportes: Precauciones según la naturaleza del material			
	12:10	13:00	Transporte de material	Transportes: El OPLOG del MINISDEF			
	13:10	14:00	Transporte de material	Transportes: El transportes de material FMS. Aplicación SILO			
Martes, 19 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Transporte de material	EVALUACION TEMA TRANSPORTES			
	10:00	10:50	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Estructura, evolución y cambios			
	11:10	12:00	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Ambito funcional			
	12:10	13:00	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Usuarios y transacciones			
	13:10	14:00	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Almacenamiento y control de inventario			
	16:00	18:30	Aplicaciones de gestión	PRACTICAS: SIGMA_DOS			
Miércoles, 20 de Febrero de 2019	9:00	9:50		VISITA PROFESIONAL: PERAMA			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 21 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Pedidos de reposición y cálculo de niveles			
	10:00	10:50	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Gestión del 2º escalón de aprovisionamiento. SIGMAWEB			
	11:10	12:00	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: gestión de almacenes externos			
	12:10	13:00	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Mantenimiento de la aplicación			
	13:10	14:00	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: El e-commerce			
	16:00	18:30	Aplicaciones de gestión	SIGMA_DOS: Relación con otras aplicaciones logísticas			
Viernes, 22 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Aplicaciones de gestión	EVALUACION TEMA SIGMA_DOS			
	10:00	10:50	Jefatura de Apoyo Logístico	Concepto de apoyo logístico en la Armada: Mapas de capacidades			
	11:10	12:00	Jefatura de Apoyo Logístico	ORGANIZACIÓN: DISOS: Sección de planificación del sostenimiento			
	12:10	13:00	Jefatura de Apoyo Logístico	ORGANIZACIÓN: DISOS: Servicio de repuestos y pertrechos de carácter particular			
	13:10	14:00		A DISPOSICIÓN JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 25 de Febrero de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICIÓN JEFEST			
	10:00	10:50	Jefatura de Apoyo Logístico	ORGANIZACIÓN: DISOS: Sección de coordinación del ALI			
	11:10	12:00	Jefatura de Apoyo Logístico	ORGANIZACIÓN: DIN			
	12:10	13:00	Jefatura de Apoyo Logístico	ORGANIZACIÓN: DAT: Sección de material			
	13:10	14:00	Jefatura de Apoyo Logístico	ORGANIZACIÓN: DAT: Sección de abastecimiento y transportes			
Martes, 26 de Febrero de 2019	9:00	9:50	Jefatura de Apoyo Logístico	ORGANIZACIÓN: DIC			
	10:00	10:50	Arsenales	Funciones de los Arsenales: mapas de capacidades y manuales de referencia			
	11:10	12:00	Arsenales	Las Jefaturas de mantenimiento de los Arsenales			
	12:10	13:00	Arsenales	Las jefaturas de infraestructura de los Arsenales			
	13:10	14:00	Arsenales	Las Jefaturas de Ingeniería, Construcciones y obras (ICO)			
Miércoles, 27 de Febrero de 2019	16:00	18:30	Apoyo Logístico a Fuerza Naval	Apoyo logístico a una fuerza naval multinacional APL.4.1			
	9:00	9:50	Arsenales	JAP: La sección de material y cargos. EOSA			
	10:00	10:50	Arsenales	JAP: El servicio de repuestos y pertrechos			
	11:10	12:00	Arsenales	JAP: El servicio de transportes. Los parques de automóviles			
	12:10	13:00	Arsenales	JAP: El servicio de subsistencias			
Jueves, 28 de Febrero de 2019	13:10	14:00	Arsenales	JAP: El servicio de vestuarios			
	9:00	9:50	Arsenales	JAP: el servicio de combustibles			
	10:00	10:50	Arsenales	JAP: el servicio de municionamiento			
	11:10	12:00	Aprovisionamiento aeronaves	El aprovisionamiento de aeronaves			
	12:10	13:00	Aprovisionamiento submarinos	El aprovisionamiento de submarinos			
Viernes, 1 de Marzo de 2019	13:10	14:00		EVALUACION TEMA ORGANIZACIÓN JAL			
	16:00	18:30	Logística Operativa en la Armada	Logística operativa en la Armada. Apoyo logístico al despliegue de unidades			
	9:00	9:50					
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
				CLAUSURA APTITUD AAP			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 4 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Programas de Asistencia a la Seguridad	A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Programas de Asistencia a la Seguridad	Antecedentes históricos. Concepto y objetivos de Asistencia a la Seguridad			
	11:10	12:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Posibles artículos objeto de FMS			
	12:10	13:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Modos de transferencia			
	13:10	14:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Legislación de Asistencia a la Seguridad			
	16:00	18:30		EXAMEN FASE DISTANCIA APP			
Martes, 5 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Programas de Asistencia a la Seguridad	Responsables de Asistencia a la Seguridad DoS			
	10:00	10:50	Programas de Asistencia a la Seguridad	Responsables de Asistencia a la Seguridad DoD			
	11:10	12:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Responsables de Asistencia a la Seguridad DSCA			
	12:10	13:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	SAMM y GREEN BOOK			
	13:10	14:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Condiciones generales de elegibilidad			
	16:00	18:30		DISCUSIÓN GUIADA			
Miércoles, 6 de Marzo de 2019	9:00	9:50		VISITA PROFESIONAL: DSV			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 7 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Programas de Asistencia a la Seguridad	Programas presupuestarios (FMFP, IMET, ESF, PKO)			
	10:00	10:50	Programas de Asistencia a la Seguridad	Programas presupuestarios (IMET)			
	11:10	12:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Programas extrapresupuestarios (FMS, DCS, FMCS, FMSCR)			
	12:10	13:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Programas extrapresupuestarios (DCS)			
	13:10	14:00	Programas de Asistencia a la Seguridad	Otros Programas (Leases, EDA, Emergency drawdown, transferencias, NADR, INCLE)			
	16:00	18:30	FMS	Concepto y objetivos del FMS			
Viernes, 8 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Programas de Asistencia a la Seguridad	EVALUACION TEMA PROGRAMAS DE ASISTENCIA A LA SEGURIDAD			
	10:00	10:50	FMS	LOR , concepto y características			
	11:10	12:00	FMS	LOR , canales de solicitud			
	12:10	13:00	FMS	LOA, concepto			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 11 de Marzo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	FMS	Procedimiento firma LOA			
	11:10	12:00	FMS	LOA, términos y condiciones			
	12:10	13:00	FMS	LOA, derechos y obligaciones			
	13:10	14:00	FMS	LOA, aspectos financieros			
Martes, 12 de Marzo de 2019	9:00	9:50	FMS	Políticas y responsabilidades de transporte			
	10:00	10:50	FMS	Proceso de transporte			
	11:10	12:00	FMS	Discrepancias en transporte			
	12:10	13:00	FMS	Proceso discrepancias			
	13:10	14:00	FMS	LOA, garantías, procedimiento			
	16:00	18:30	FMS	PRACTICAS FMS			
Miércoles, 13 de Marzo de 2019	9:00	9:50	FMS	Offsets			
	10:00	10:50	FMS	Modificaciones a la LOA			
	11:10	12:00	FMS	CASE, concepto y contenido			
	12:10	13:00	FMS	Cierre de un CASE			
	13:10	14:00	FMS	Discrepancias en un FMS			
Jueves, 14 de Marzo de 2019	9:00	9:50	FMS	LOI, concepto			
	10:00	10:50	FMS	Defined Order			
	11:10	12:00	FMS	Blanket Order			
	12:10	13:00	FMS	CLSSA, FMSO I y II			
	13:10	14:00	FMS	Organismos implicados EEUU			
	16:00	18:30	FMS	Organismos implicados MINISDEF y Armada			
Viernes, 15 de Marzo de 2019	9:00	9:50	FMS	DoD organizaciones logísticas			
	10:00	10:50	FMS	Defense Logistic Agency			
	11:10	12:00	FMS	Principios logísticos aplicables a proceso FMS			
	12:10	13:00	FMS	Pedidos MILSTRIP			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 18 de Marzo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	FMS	Procedimiento de pago			
	11:10	12:00	FMS	Autoridades responsables			
	12:10	13:00	FMS	FMS Pricing elements			
	13:10	14:00	FMS	FMS Billing Sistema y documentación			
Martes, 19 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	La Conferencia de directores Nacionales de armamento (CDNA)			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	NSIP: Principios, conceptos básicos y paquetes de capacidad			
	11:10	12:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	NSIP: Gestión logística			
	12:10	13:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	NSIP: Gestión financiera y contractual			
	13:10	14:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	Proyectos NSIP en España			
	16:00	18:30	FMS	EVALUACIÓN TEMA FMS			
Miércoles, 20 de de Marzo de 2019	9:00	9:50		VISITA PROFESIONAL: CENTRO LOGISTICO EL CORTE INGLES			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 21 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	NSPO/NSPA: Organización y funciones			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	Apoyo de NSPA a sistemas de armas de uso compartido (WSP) (SC)			
	11:10	12:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	NSPA: Gestión logística			
	12:10	13:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	NSPA: Gestión financiera y contractual			
	13:10	14:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	Representación española en NSPA. Oficina de enlace.			
	16:00	18:30	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	Actividades españolas en NSPA			
Viernes, 22 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	Nato Logistics Stock Exchange (NSLE): Sistema COMMIT			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	Nato Logistics Stock Exchange (NSLE): Sistema PROFIT.			
	11:10	12:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	Nato Mutual Support Act: Adquisition Cross Serving Agreement (ACSA)			
	12:10	13:00	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	El concepto de Smart Defence			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 25 de Marzo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la OTAN	EVALUACIÓN TEMA LOGISTICA COOPERATIVA EN EL AMBITO DE LA OTAN			
	11:10	12:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	La PESC: Agencias de seguridad y defensa. El fondo europeo de defensa.			
	12:10	13:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	EDA: Concepto, objetivos, estructura y responsabilidades			
	13:10	14:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	EDA: Gestión logística			
	16:00	16:50	Gestión de riesgos	Introducción a la gestión de riesgos en programas			
	17:00	17:50	Gestión de riesgos	Identificación y categorización de riesgos			
	18:00	18:50	Gestión de riesgos	Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos			
Martes, 26 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	EDA: Gestión financiera			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	EDA: Proyectos actuales			
	11:10	12:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	Proyectos Españoles en la EDA			
	12:10	13:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	PESCO: Objetivos, estructura, funcionamiento y proyectos.			
	13:10	14:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	Proyectos Españoles bajo la PESCO			
	16:00	16:50	Gestión de riesgos	Planificación de respuesta a los riesgos			
	17:00	17:50	Gestión de riesgos	Seguimiento y control de riesgos			
	18:00	18:50	Gestión de riesgos	Caso practico de gestión de riesgos			
Miércoles, 27 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	La LOI			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	OCCAR: Objetivos, estructura, funcionamiento y proyectos			
	11:10	12:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	OCCAR: Gestión logística			
	12:10	13:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	OCCAR: Gestión financiera y contractual			
	13:10	14:00	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	Proyectos Españoles en la OCCAR			
	16:00	16:50	Gestión de riesgos	Caso practico de gestión de riesgos			
	17:00	17:50	Gestión de riesgos	Caso practico de gestión de riesgos			
	18:00	18:50	Gestión de riesgos	Caso practico de gestión de riesgos			
Jueves, 28 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	El MCCE y el EATC. El concepto de Pooling and Sharing			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	El mecanismo ATHENA. Concepto y funcionamiento			
	11:10	12:00	Otros acuerdos de logística cooperativa	El sistema CUIS			
	12:10	13:00	Otros acuerdos de logística cooperativa	Joint Program Office (JPO)			
	13:10	14:00	Otros acuerdos de logística cooperativa	Acuerdos logísticos con Francia			
	16:00	16:50	Gestión de riesgos	La Gestión de Riesgos como parte del proceso contractual			
	17:00	17:50	Gestión de riesgos	Evaluación de los planes de gestión de riesgos por parte del RAC			
	18:00	18:50	Gestión de riesgos	La elaboración de los planes de gestión de riesgos en las empresas contratistas de Defensa			
Viernes, 29 de Marzo de 2019	9:00	9:50	Otros acuerdos de logística cooperativa	EVALUACIÓN TEMA OTROS ACUERDOS DE LOGISTICA COOPERATIVA			
	10:00	10:50	Apoyo a la industria de defensa	La política de A&M en el MINSDEF			
	11:10	12:00	Apoyo a la industria de defensa	La Estrategia Industrial de Defensa (EID 2015)			
	12:10	13:00	Apoyo a la industria de defensa	La Estrategia Tecnológica y de Innovación para la Defensa (ETID)			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 1 de Abril de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Logística cooperativa en el ámbito de la UE	EVALUACIÓN TEMA LOGISTICA COOPERATIVA EN EL AMBITO DE LA EU			
	11:10	12:00	Apoyo a la industria de defensa	Apoyo a la presencia internacional de la industria Española de defensa:			
	12:10	13:00	Apoyo a la industria de defensa	LA OTAPI de la Armada: Funciones y responsabilidades			
	13:10	14:00	Apoyo a la industria de defensa	Ejemplos de cooperación de la Armada con la Industria de defensa			
	16:00	18:30	Seminario de inteligencia económica	SEMINARIO DE INTELIGENCIA ECONOMICA			
Martes, 2 de Abril de 2019	9:00	9:50	Apoyo a la industria de defensa	Apoyo a la exportación de material de defensa por el MINSDEF			
	10:00	10:50	Apoyo a la industria de defensa	Ejemplos de apoyo a la exportación de material de defensa			
	11:10	12:00	Apoyo a la industria de defensa	Acuerdos de cooperación industrial			
	12:10	13:00	Acuerdos internacionales en el MINISDEF	Concepto y clasificación			
	13:10	14:00	Acuerdos internacionales en el MINISDEF	Procedimiento de tramitación. La Letter of Intention (LOI)			
	16:00	18:30	Seminario de inteligencia económica	SEMINARIO DE INTELIGENCIA ECONOMICA			
Miércoles, 3 de Abril de 2019	9:00	9:50	Acuerdos internacionales en el MINISDEF	El MOU: concepto y tramitación			
	10:00	10:50	Acuerdos internacionales en el MINISDEF	Aspectos administrativos y legales de los AI			
	11:10	12:00	Fases de la definición de un programa de A & M	La ingeniería de sistemas			
	12:10	13:00	Fases de la definición de un programa de A & M	El Sistema Programado de Armamento por Fases (PAPS)			
	13:10	14:00	Apoyo a la industria de defensa	EVALUACIÓN TEMA APOYO A LA INDUSTRIA DE DEFENSA			
	16:00	18:30	Seminario de inteligencia económica	SEMINARIO DE INTELIGENCIA ECONOMICA			
Jueves, 4 de Abril de 2019	9:00	9:50	Acuerdos internacionales en el MINISDEF	EVALUACIÓN TEMA ACUERDOS INTERNACIONALES EN EL MINSDEF			
	10:00	10:50	Fases de la definición de un programa de A & M	I+D+i en los sistemas de A&M: Los programas tecnológicos			
	11:10	12:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Especificaciones de los requisitos técnicos			
	12:10	13:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Diseño arquitectónico del sistema			
	13:10	14:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Integración del sistema			
	16:00	18:30	Seminario de inteligencia económica	SEMINARIO DE INTELIGENCIA ECONOMICA			
Viernes, 5 de Abril de 2019	9:00	9:50	Fases de la definición de un programa de A & M	Desarrollo del sistema			
	10:00	10:50	Fases de la definición de un programa de A & M	El coste del ciclo de vida			
	11:10	12:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Análisis del apoyo logístico			
	12:10	13:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Actuaciones a lo largo del ciclo de vida			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 8 de Abril de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Fases de la definición de un programa de A & M	Análisis y gestión de obsolescencias			
	11:10	12:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Los sectores industriales. Respuesta industrial a los requisito definidos			
	12:10	13:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Familias y sistemas de Armas. Clasificación sectorial de la DIGAM			
	13:10	14:00	Fases de la definición de un programa de A & M	Gestión de la contratación en los programas nacionales de A&M			
Martes, 9 de Abril de 2019	9:00	9:50	Fases de la definición de un programa de A & M	Gestión de la contratación en los programas internacionales de A&M			
	10:00	10:50	La obtención de necesidades de A & M	Los programas de A&M: Definición, clasificación y responsabilidades.			
	11:10	12:00	La obtención de necesidades de A & M	Los Programas de obtención: descripción y responsabilidades. Los PEAS			
	12:10	13:00	La obtención de necesidades de A & M	Los PEAS. Punto de situación y financiación.			
	13:10	14:00	La obtención de necesidades de A & M	Ciclo inversor en el MINSDEF			
	16:00	18:30	La determinación de necesidades A & M	El proceso de planeamiento de la Defensa: determinación de OCM, ood. Transformación en ORM y componentes			
Miércoles, 10 de Abril de 2019	9:00	9:50	La obtención de necesidades de A & M	Los programas de modernización: Descripción y responsabilidades			
	10:00	10:50	La obtención de necesidades de A & M	Las oficinas de programas. Composición, funciones y responsabilidades			
	11:10	12:00	La obtención de necesidades de A & M	Las oficinas de programas espejo en la Armada. Composición,			
	12:10	13:00	Pagos en el extranjero	El CEGEPEX. Funciones y responsabilidades			
	13:10	14:00	Pagos en el extranjero	Procedimientos de pagos en adquisiciones internaciones a través			
	16:00	18:30	Fases de la definición de un programa de A & M	EVALUACION TEMA: FASES EN LA DEFINICIÓN DE UN PROGRAMA DE A&M			
Jueves, 11 de Abril de 2019	9:00	9:50	Pagos en el extranjero	EVALUACIÓN TEMA PAGOS EN EL EXTRANJERO			
	10:00	10:50	Programas: Casos reales	Programa S-80			
	11:10	12:00	Programas: Casos reales	Programa AM400			
	12:10	13:00	Programas: Casos reales	Programa de Modernización de Cazaminas			
	13:10	14:00	Programas: Casos reales	Programa F-110			
	16:00	18:30	La definición y obtención de necesidades de A & M	EVALUACIÓN TEMA DETERMINACION Y OBTENCION DE NECESIDADES			
Viernes, 12 de Abril de 2019	9:00	9:50					
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 22 de Abril de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Métodos cuantitativos	Introducción al análisis de decisiones			
	11:10	12:00	Métodos cuantitativos	Modelado de problemas de toma de decisiones			
	12:10	13:00	Métodos cuantitativos	Resolución de problemas en riesgo. Árboles de decisión y diagramas de influencia			
	13:10	14:00	Métodos cuantitativos	Decisión Multicriterio Discreta			
Martes, 23 de Abril de 2019	9:00	9:50	Métodos cuantitativos	Conceptos básicos de Estadística y probabilidad			
	10:00	10:50	Métodos cuantitativos	Simulación de Montecarlo			
	11:10	12:00	Métodos cuantitativos	Simulación de eventos discretos			
	12:10	13:00	Métodos cuantitativos	Series temporales: modelos clásicos			
	13:10	14:00	Métodos cuantitativos	Series temporales: modelos ARIMA			
	16:00	18:30	SEMINARIO DE LIDERAZGO Y MOTIVACIÓN	SEMINARIO DE LIDERAZGO Y MOTIVACIÓN			
Miércoles, 24 de Abril de 2019	9:00	9:50		VISITA PROFESIONAL: AIRBUS/ KHUNE + NAGEL			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 25 de Abril de 2019	9:00	9:50	Métodos cuantitativos	Regresión			
	10:00	10:50	Métodos cuantitativos	Planificación de proyectos mediante PERT y CPM			
	11:10	12:00	Métodos cuantitativos	Probabilidad e intercambio de recursos en PERT y CPM			
	12:10	13:00	Métodos cuantitativos	Introducción a la programación lineal			
	13:10	14:00	Métodos cuantitativos	Modelos de Programación lineal			
	16:00	18:30	Métodos cuantitativos	Modelado de problemas de programación lineal en hoja de cálculo			
Viernes, 26 de Abril de 2019	9:00	9:50	Métodos cuantitativos	Practicas de resolución de problemas de decisión mediante herramientas informáticas.			
	10:00	10:50	Métodos cuantitativos	Practicas de resolución de problemas de decisión mediante herramientas informáticas.			
	11:10	12:00	Métodos cuantitativos	Practicas de resolución de problemas de decisión mediante herramientas informáticas.			
	12:10	13:00	Métodos cuantitativos	Practicas de resolución de problemas de decisión mediante herramientas informáticas.			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 29 de Abril de 2019	9:00	9:50	El transporte de material	A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	El transporte de material	El transporte de material en los Ejércitos y la Armada			
	11:10	12:00	El transporte de material	El transporte de material en los Ejércitos y la Armada			
	12:10	13:00	El transporte de material	El operador logístico del MINSDEF: transporte de material a Z.O			
	13:10	14:00	El transporte de material	Embalaje etiquetado y manipulación de material			
Martes, 30 de Abril de 2019	9:00	9:50	El transporte de material	Seguimiento de recursos logísticos (ASSET TRAKING)			
	10:00	10:50	El transporte de material	Despachos de aduanas y depósitos aduaneros			
	11:10	12:00	El transporte de material	El transporte multimodal			
	12:10	13:00	El transporte de material	EVALUACION TEMA TRASNPORTE DE MATERIAL			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			
Miércoles, 1 de Mayo de 2019				FIESTA DEL TRABAJO			
Jueves, 2 de Mayo de 2019				COMUNIDAD DE MADRID			
Viernes, 3 de Mayo de 2019	9:00	9:50		NO LECTIVO			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 6 de Mayo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	El mantenimiento	El mantenimiento correctivo en la Armada			
	11:10	12:00	El mantenimiento	El mantenimiento en la infraestructura y patrimonio de la Armada			
	12:10	13:00	El mantenimiento	El mantenimiento correctivo en el ET			
	13:10	14:00	El mantenimiento	El mantenimiento correctivo en el EA			
Martes, 7 de Mayo de 2019	9:00	9:50	El mantenimiento	Mantenimiento preventivo: Basado en el tiempo, procedimiento, frecuencias, eficiencia y calidad			
	10:00	10:50	El mantenimiento	Mantenimiento preventivo: Basado en la condición, procedimiento, frecuencias, eficiencia y calidad			
	11:10	12:00	El mantenimiento	Mantenimiento predictivo: Basado en la condición (CBM)			
	12:10	13:00	El mantenimiento	Mantenimiento predictivo: Basado en la fiabilidad (RCM)			
	13:10	14:00	El mantenimiento	Análisis de modo de fallos (FMECA)			
Miércoles, 8 de Mayo de 2019	16:00	18:30	Planeamiento	Herramientas de apoyo la planeamiento: LOGFAS/LOGREP			
	9:00	9:50		VISITA PROFESIONAL: INTA			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
13:10	14:00						
Jueves, 9 de Mayo de 2019	9:00	9:50	El mantenimiento	Análisis del nivel de mantenimiento (LORA)			
	10:00	10:50	El mantenimiento	Mantenimiento modificativo y proactivo			
	11:10	12:00	El mantenimiento	Gestión del mantenimiento asistida por ordenador (GMAO)			
	12:10	13:00	El mantenimiento	JALVAROP			
	13:10	14:00	El mantenimiento	EL planeamiento del mantenimiento en la Armada			
Viernes, 10 de Mayo de 2019	16:00	18:30		DISCUSIÓN GUIADA			
	9:00	9:50	El mantenimiento	Normativa del sostenimiento conjunto FAS			
	10:00	10:50	El mantenimiento	Familias de sostenimiento conjunto			
	11:10	12:00		A DISPOSICION JEFEST			
	12:10	13:00	El mantenimiento	EVALUACIÓN TEMA: MANTENIMIENTO			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 13 de Mayo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Seminario de negociación	Negociación individual			
	11:10	12:00	Seminario de negociación	Negociación individual			
	12:10	13:00	Seminario de negociación	Negociación individual			
	13:10	14:00	Seminario de negociación	Análisis de la negociación individual			
Martes, 14 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Seminario de negociación	A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Seminario de negociación	Negociación en grupo			
	11:10	12:00	Seminario de negociación	Negociación en grupo			
	12:10	13:00	Seminario de negociación	Características de las negociaciones competitivas			
	13:10	14:00	Seminario de negociación	Análisis de negociaciones reales			
Miércoles, 15 de Mayo de 2019	9:00	9:50		FIESTA DE SAN ISIDRO			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 16 de Mayo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Seminario de negociación	Negociación en grupo			
	11:10	12:00	Seminario de negociación	Negociación en grupo			
	12:10	13:00	Seminario de negociación	Negociación en grupo			
	13:10	14:00	Seminario de negociación	Análisis de estilo			
	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL			
Viernes 17 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Seminario de negociación	Negociación en grupo			
	10:00	10:50	Seminario de negociación	Negociación en grupo			
	11:10	12:00	Seminario de negociación	Análisis de la negociación en grupo			
	12:10	13:00	Seminario de negociación	Tácticas de negociación			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 20 de Mayo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Logística en Operaciones	Logística operativa a nivel operacional: Concepto JLSG			
	11:10	12:00	Logística en Operaciones	Logística operativa a nivel operacional: Concepto JLSG			
	12:10	13:00	Logística en Operaciones	Logística operativa a nivel táctico: ALP-4			
	13:10	14:00	Logística en Operaciones	Transporte estratégico			
Martes, 21 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Logística en Operaciones	Despliegues y repliegues de contingentes RSOM			
	10:00	10:50	Logística en Operaciones	Despliegues y repliegues de contingentes RSOM			
	11:10	12:00	Logística en Operaciones	Apoyo logístico a operaciones proporcionado por contratistas			
	12:10	13:00	Logística en Operaciones	Logística sanitaria en operaciones			
	13:10	14:00	Logística en Operaciones	MOVPLAN			
	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL			
Miércoles, 22 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Logística en Operaciones	El CMOPS y el EMACON: responsabilidades logísticas en operaciones			
	10:00	10:50	Logística en Operaciones	El CMOPS y el EMACON: responsabilidades logísticas en operaciones			
	11:10	12:00	Logística en Operaciones	La sección J4 del CMOPS			
	12:10	13:00	Logística en Operaciones	Coordinación logística con ONG en OMP. Visión MINSDEF			
	13:10	14:00	Logística en Operaciones	Coordinación logística con ONG en OMP. Visión ONG			
Jueves, 23 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Logística en Operaciones	La sección N4 del ALNAV			
	10:00	10:50	Logística en Operaciones	La sección S4 del COMGEIM			
	11:10	12:00		A DISPOSICION JEFEST			
	12:10	13:00	Logística en Operaciones	EVALUACION TEMA: LOGISTICA EN OPERACIONES			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			
	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL			
Viernes, 24 de Mayo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Logística inversa	La Logística inversa			
	11:10	12:00	Logística inversa	La logística inversa. Contratación			
	12:10	13:00	Logística inversa	La logística inversa en la Armada			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 27 de Mayo de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Cadena de suministro	La cadena de suministro: Definición, objetivo fases y procesos. Ejemplos de cadenas de suministro			
	11:10	12:00	Cadena de suministro	Coordinación de la oferta y la demanda en la cadena de suministro			
	12:10	13:00	Cadena de suministro	Planeamiento y administración de inventarios en la cadena de suministro. Gestión de la incertidumbre.			
	13:10	14:00	Cadena de suministro	Diseño y planeamiento de redes de transporte			
Martes, 28 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Cadena de suministro	Tecnologías de la información de apoyo a la gestión de la cadena de suministro			
	10:00	10:50	Cadena de suministro	Controladores y métricas de la cadena de suministro			
	11:10	12:00		A DISPOSICION JEFEST			
	12:10	13:00		A DISPOSICION JEFEST			
	13:10	14:00	Cadena de suministro log. Inversa	EVALUACIÓN TEMA. LOGISTICA INVERSA Y CADENA DE SUMINSITRO			
	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL			
Miércoles, 29 de Mayo de 2019	9:00	9:50		VISITA PROFESIONAL: PCMASA/ PECAMI			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 30 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Auditorias de costes	Visión general del análisis de costes y precios en el MINISDEF			
	10:00	10:50	Auditorias de costes	Orden Ministerial 283/1988 Normas de Costes e Instrucción 128/2007 Servicios GEC			
	11:10	12:00	Auditorias de costes	Estimaciones de costes. Proceso de obtención de recursos. Instrucción 67/2011			
	12:10	13:00	Auditorias de costes	El ciclo de vida. Sistemas de Armas			
	13:10	14:00	Auditorias de costes	Estimación de costes del Objetivo de Fuerza a largo Plazo (OFLP)			
	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL			
Viernes, 31 de Mayo de 2019	9:00	9:50	Auditorias de costes	Técnicas cuantitativas de estimación de costes y precios			
	10:00	10:50	Auditorias de costes	Herramienta paramétrica "True Planning"			
	11:10	12:00	Auditorias de costes	Estructuras de descomposición de producto y trabajo y costes			
	12:10	13:00	Auditorias de costes	Caso práctico de estimación de costes y precios (DDV)			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 3 de Junio de 2019	9:00	9:50		A DISPOSICION JEFEST			
	10:00	10:50	Auditorias de costes	NODECOS			
	11:10	12:00	Auditorias de costes	Auditoria de oferta e incurridos			
	12:10	13:00	Auditorias de costes	Auditorias de costes			
	13:10	14:00	Auditorias de costes	Auditorias costes unitarios			
Martes, 4 de Junio de 2019	9:00	9:50	Auditorias de costes	El tratamiento del beneficio en los contratos de Defensa			
	10:00	10:50	Auditorias de costes	Valor ganado			
	11:10	12:00	Auditorias de costes	Reglas complementarias al Convenio con NAVANTIA (Caso S80)			
	12:10	13:00	Auditorias de costes	Casos prácticos de auditorías			
	13:10	14:00	Auditorias de costes	EVALUACION TEMA: AUDITORIAS DE COSTES			
Miércoles, 5 de Junio de 2019	16:00	18:30	Seminario de comunicación	SEMINARIO DE COMUNICACIÓN EFICAZ			
	9:00	9:50		Gestión de riesgos			
	10:00	10:50		Preparación TAD			
	11:10	12:00		Gestión de riesgos			
	12:10	13:00		Gestión de riesgos			
Jueves, 6 de Junio de 2019	13:10	14:00		Gestión de riesgos			
	16:00	18:30	Seminario de comunicación	SEMINARIO DE COMUNICACIÓN EFICAZ			
	9:00	9:50		Gestión de riesgos			
	10:00	10:50		Gestión de riesgos			
	11:10	12:00		Gestión de riesgos			
Viernes, 7 Junio de 2019	12:10	13:00		Gestión de riesgos			
	13:10	14:00		Gestión de riesgos			
	16:00	18:30	Seminario de comunicación	SEMINARIO DE COMUNICACIÓN EFICAZ			
	9:00	9:50		Tutorías TAD			
	10:00	10:50		Tutorías TAD			
Viernes, 7 Junio de 2019	11:10	12:00		Tutorías TAD			
	12:10	13:00		Coordinación viaje de practicas			
	13:10	14:00		A DISPOSICION JEFEST			



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 10 de Junio de 2019	9:00	9:50		VIAJE DE PRACTICAS			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Martes, 11 de Junio de 2019	9:00	9:50		VIAJE DE PRACTICAS			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Miércoles, 12 Junio de 2019	9:00	9:50		VIAJE DE PRACTICAS			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 13 de Junio de 2019	9:00	9:50		VIAJE DE PRACTICAS			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Viernes, 14 de Junio de 2019	9:00	9:50		VIAJE DE PRACTICAS			
	10:00	10:50					
	11:10	12:00					
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					



FECHA	inicio	fin	ASIGNATURA	CONFERENCIA	GRADO	NOMBRE	APELLIDOS
Lunes, 17 de Junio de 2019	9:00	9:50					
	10:00	10:50					
	11:10	12:00		EXPOSICION TAD			
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Martes, 18 de Junio de 2019	9:00	9:50					
	10:00	10:50					
	11:10	12:00		EXPOSICION TAD			
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Miércoles, 19 de Junio de 2019	9:00	9:50					
	10:00	10:50					
	11:10	12:00		EXPOSICION TAD			
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Jueves, 20 de Junio de 2019	9:00	9:50					
	10:00	10:50					
	11:10	12:00		CLAUSURA			
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					
Viernes, 21 de Junio de 2019	9:00	9:50					
	10:00	10:50					
	11:10	12:00		NO LECTIVO			
	12:10	13:00					
	13:10	14:00					