

MATERIA	TEMA	MATERIA DE LA CONFERENCIA	ORGANISMO CONFERENCIANTE	CONFERENCIA/SESION
Curso CERO: Organización	0	Organismos que integran las AAPP. Regulación de los Ministerios	CESIA	ON-LINE
	0	Estructura organica basica de los departamentos ministeriales	CESIA	ON-LINE
	0	Organización del MINSDEF	CESIA	ON-LINE
	0	Organización basica y estructura operativa de las FAS	CESIA	ON-LINE
	0	Organización de la Armada	CESIA	ON-LINE
	0	Organización del Ejercito de Tierra	CESIA	ON-LINE
	0	Organización del Ejercito del aire	CESIA	ON-LINE
	0	Organización del EMAD	CESIA	ON-LINE
	0	Organización del MALE	CESIA	ON-LINE
	0	Organización de la JAL	CESIA	ON-LINE
	0	Organización del MALOG	CESIA	ON-LINE

MATERIA	TEMA	MATERIA DE LA CONFERENCIA	ORGANISMO CONFERENCIANTE
	I	La Industria de Defensa en España. Capacidades industriales que afectan a los intereses esenciales de la Defensa y Seguridad Nacional. Estado Tecnológico de los sectores de la Industria de Defensa en España	AESMIDE/TEADAE
	I	La estrategia de tecnología e innovación para la Defensa (ETID)	DIGAM
	I	El escenario económico del MINSDEF: Evolución y tendencia del presupuesto de Defensa.	CESIA
	I	La política de Armamento y Material en el MINSDEF.	DIGAM
	I	Organización y responsabilidades de la DIGAM en el planeamiento y obtención del A&M	DIGAM
	I	Documentos estratégicos orientadores del planeamiento de la Defensa. El proceso de planeamiento de la Defensa: El planeamiento Militar y el planeamiento de Recursos	EMA
	I	El proceso de planeamiento de la Defensa: Determinación de OCM y OOD. El proceso de planeamiento de la Defensa: Transformación de OCM y OOD en ORM	EMA
	I	El proceso de planeamiento de la Defensa: La LIP de Componentes de A&M. Criterios de elaboración.	EMA
	I	Apoyo a la presencia internacional de la Industria Española de defensa; La Oficina de Apoyo Exterior (OFICAEX)	DIGAM
	I	Apoyo a la exportación de material de defensa por el MINISDEF	DIGENECO/DIGAM
	I	Estrategia Industrial de Defensa (EID 2015)	DIGAM
	I	La OTAPI: Funciones. El apoyo de la Armada a la contratación de NAVANTIA	EMA
	I	<b>EXAMEN TEMA I</b>	CESIA
	I	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	II	El proceso de obtención de recursos materiales. El proceso de obtención de A&M	DIGAM
	II	El Sistema Programado de Armamento por Fases (PAPS)	DIGAM
	II	Los Programas de A&M: Programas de Obtención y Programas de modernización: Los PEAS. La centralización de los Programas de A&M	DIGAM
	II	Los PEAS: Financiación	DIGAM
	II	Las Oficinas de Programas: Organización y responsabilidades. Las oficinas Espejo en la Armada: Organización y responsabilidades	DIGAM/JAL
	II	Gestión y contratación de los programas de obtención	DIGAM
	II	Aspectos administrativos y legales de los programas internacionales	DIGAM
	II	<b>PANEL:</b> El Programa de obtención del S-80.	JAL/DIGAM
	II	<b>PANEL:</b> El Programa de Modernización de Cazaminas	JAL/EMA
	II	El Coste del Ciclo de Vida: Fases: Procedimiento de estimación del coste del Ciclo de Vida.	DIGENECO
	II	El Grupo de Evaluación de Costes: NODECOS	DIGENECO
	II	<b>EXAMEN TEMA II</b>	CESIA
	II	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	III	Las relaciones internacionales en el campo del A&M: La política de cooperación industrial del MINSDEF.	DIGAM
	III	Logística OTAN: Estructura en apoyo a la logística de producción. Logística OTAN: La Conferencia de Directores Nacionales de armamento. Organización, funciones y responsabilidades.	EMACON
	III	Logística OTAN: El Nato Support Investment Program (NSIP): Principios y concepto básicos. Paquetes de capacidad.	EMACON
	III	Logística OTAN: El Nato Support Investment Program (NSIP): Condiciones de elegibilidad y financiación.	DIGENECO
	III	El concepto de Smart Defense y El concepto de Pooling and Sharing	CESIA
	III	Logística UE: Estructura en apoyo a la logística de producción. La PESC. Agencias de Seguridad y Defensa. El Fondo Europeo de Defensa	EMACON
	III	Logística UE: El acuerdo Marco para la reestructuración y funcionamiento de la Industria Europea de Defensa (LOI)	DIGAM
	III	La Agencia Europea de Defensa (EDA)	EMACON
	III	Cooperación estructurada EU: PESCO: Objetivos, estructura, y miembros: Proyectos.	EMACON
	III	Proyectos españoles bajo PESCO	EXTERNALIZADO
	III	Mecanismo ATHENA	DIGENECO
	III	La Organización Conjunta para la Cooperación en Materia de Armamento (OCCAR). Objetivos, estructura, y miembros. Proyectos actuales	DIGAM
	III	Programas de participación nacional bajo cobertura OCCAR: Caso A400M	DIGAM
	III	Otros Organismos: El centro de coordinación de movimientos de Europa (MCCE). Mando de Transporte Aéreo Europeo (EATC)	EMACON
	III	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	III	<b>EXAMEN TEMA III</b>	CESIA
	IV	El Sistema OTAN de catalogación.	DIGAM
	IV	El Reglamento de catalogación de la Defensa.	DIGAM
	IV	Transacciones internacionales de catalogación	JAL
	IV	La normalización: Normas y especificaciones técnicas.	DIGAM
	IV	La normalización militar. El reglamento de normalización militar de materiales. Los acuerdos de normalización OTAN (STANAG)	EMACON
	IV	La homologación en el MINSDEF: El reglamento de homologación militar	DIGAM
	IV	El aseguramiento de la calidad en el MINSDEF: Las publicaciones PECAL y AQAP	DIGAM
	IV	Las normas de calidad en los contratos. Certificación de calidad en las empresas	DIGAM
	IV	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	IV	<b>EXAMEN TEMA IV</b>	CESIA
	V	El Concepto de Apoyo Logístico	JAL
	V	El Apoyo Logístico integrado de una unidad o sistema: Concepto y objetivos.	JAL
	V	El Plan de apoyo logístico integrado: Planes Generales	JAL
	V	El Plan de apoyo logístico integrado: Planes Parciales	JAL
	V	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	V	<b>EXAMEN TEMA V</b>	CESIA
	VI	La estructura de descomposición de costes (CBS). La marca funcional (HSC). El control de la configuración: el árbol de elementos Configurados (AEC).	JAL
	VI	El Control de cambios en la configuración de unidades, equipos y sistemas. Validaciones de la configuración.	JAL
	VI	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	VI	<b>EXAMEN TEMA VI</b>	CESIA
	VII	Planificación del mantenimiento en la armada: Planes generales y parciales	JAL
	VII	El mantenimiento correctivo: concepto y niveles	JAL
	VII	El mantenimiento preventivo: Basado en el tiempo: Procedimiento, frecuencias eficiencia y calidad. El mantenimiento preventivo: Basado en la condición: Procedimiento, frecuencias eficiencia y calidad.	PERAMA/UPTIN
	VII	El mantenimiento predictivo: concepto y tipología. El mantenimiento predictivo: basado en la condición (CBM). El mantenimiento predictivo: basado en la fiabilidad (RCM)	PERAMA/CESADAR
	VII	Análisis del nivel de mantenimiento (LORA)	PERAMA/UPTIN
	VII	Mejoras sistemáticas del mantenimiento: Mantenimiento modificativo y proactivo	PERAMA/UPTIN
	VII	Gestión de mantenimiento asistida por ordenador (GMAO)	PERAMA/UPTIN
	VII	<b>PANEL:</b> Evolución de la Industria al entorno 4.0. El mantenimiento 4.0 en la Armada	NAVANTIA/JAL
	VII	Documentación de apoyo al aprovisionamiento: La Initial Provisioning List (IPL)	JAL
	VII	La Propuesta inicial de apoyo (PIDA): Elaboración y tramitación. Participación de la industria y la Armada	JAL
	VII	<b>PANEL:</b> La pida en los Ejércitos y la Armada	JAL/MALE/MALOG
	VII	La lista de Pertrechos de carácter general: TBP y elaboración	JAL
	VII	La Allowance Parts list (APL): Elaboración e introducción en el COSAL	JAL
	VII	La Allowance Equipage list (AEL): Elaboración e introducción en el COSAL	JAL
	VII	El COSAL: Partes	CESIA
	VII	Modificaciones y validaciones del COSAL	JAL
	VII	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	VII	<b>EXAMEN TEMA VII</b>	CESIA
	VIII	El sostenimiento en el MINSDEF: Las familias de sistemas de armas	DIGAM
	VIII	<b>PANEL:</b> Sostenimiento centralizado VS específico	DIGAM/ET/EA/ARM
	VIII	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	VIII	<b>EXAMEN TEMA VIII</b>	CESIA
	IX	Logística basada en las prestaciones (PBL)	CESIA
	X	El Concepto de Apoyo logístico en la OTAN: Criterios doctrinales y desarrollo.	CESIA
	X	La organización de Apoyo y adquisiciones de la OTAN (NSPO). La Agencia NSPA	EMACON
	X	Procesos de contratación con NSPA. Financiación NSPA	DIGENECO
	X	Representación española en NSPA. Oficina de enlace	DIGENECO
	X	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	X	<b>EXAMEN TEMA X</b>	CESIA
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: La ingeniería de sistemas	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: I+D+i en los sistemas de A&M: Los programas tecnológicos	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Especificaciones de los requisitos técnicos	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Diseño arquitectónico del sistema	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Integración del sistema	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Desarrollo del sistema	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: El coste del ciclo de vida	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Análisis del apoyo logístico	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Actuaciones a lo largo del ciclo de vida	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Análisis y gestión de obsolescencias	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Los sectores industriales. Respuesta industrial a los requisitos definidos	DIGAM
	XI	Fases en la definición de un programa de A&M: Familias y sistemas de Armas. Clasificación sectorial de la DIGAM	DIGAM
	XI	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	XI	<b>EXAMEN TEMA XI</b>	CESIA
	EJERCICIO	<b>EJERCICIO METODO DEL CASO</b>	CESIA
	TRABAJO	<b>TRABAJO EN GRUPOS</b>	CESIA
	VIAJE	<b>VIAJE PRACTICAS</b>	CESIA
	VISITAS	<b>VISITAS PROFESIONALES</b>	CESIA

Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar

MATERIA	TEMA	MATERIA DE LA CONFERENCIA	ORGANISMO CONFERENCIANTE
Logística de consumo en el ámbito militar	I	El Concepto de Apoyo Logístico en la Armada: Los mapas de capacidades logísticas de los Arsenales de la Armada: Los Manuales de referencia.	JAL
	I	Organización y estructura del Apoyo Logístico en la Armada: La JAL y los Arsenales	CESIA
	I	Los procesos de gestión del material en la Armada: SIGMA.	JAL
	I	Aplicaciones de gestión del material en la Armada: SIGMA-DOS y SIGAPEA	JAL
	I	El reglamento de mantenimiento de la Armada: El Parte de mantenimiento	JAL
	I	Aplicaciones de gestión del mantenimiento en la Armada: GALIA	JAL
	I	El comercio electrónico en las FAS: Caso concreto de la Armada.	JAL
	I	El Vender Management Inventory (VMI)	GETFCO
	I	Los almacenes exteriores de la Armada	NAVANTIA/JAL
	I	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	I	<b>EXAMEN TEMA I</b>	CESIA
	II	El Concepto de Apoyo logístico en el Ejército de Tierra: Criterios doctrinales y desarrollo. Organización y estructura del Apoyo Logístico en el Ejército de Tierra: El MALE, la Inspección General del ET y los Centros Logísticos del ET.	MALE
	II	Los procesos de gestión del material en el ET. Aplicaciones de gestión del material en ET: SIGLE	MALE
	II	La fuerza Logística Operativa del ET	FLO
	II	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	II	<b>EXAMEN TEMA II</b>	CESIA
	III	El Concepto de Apoyo logístico en el Ejército del Aire: Criterios doctrinales y desarrollo. Organización y estructura del Apoyo Logístico en el Ejército del Aire: El MALOG y las Maestranzas.	MALOG
	III	Los procesos de gestión del material en el EA. Aplicaciones de gestión del material en EA: SL2000	MALOG
	III	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	III	<b>EXAMEN TEMA III</b>	CESIA
	IV	El Transporte estratégico	EMACON
	IV	<b>PANEL:</b> El transporte de material en los Ejércitos y la Armada	MALE/JAL/MALOG
	IV	El Operador logístico del MINSDEF. El transporte de material a zona de operaciones	DSV
	IV	Embalaje, etiquetado y manipulación de material: Normativa	DSV
	IV	Seguimiento de recursos logísticos (ASSET TRACKING)	DSV
	IV	La logística inversa.	JAL
	IV	Despachos de aduanas y depósitos aduaneros	DSV
	IV	<b>PANEL:</b> El transporte marítimo, aéreo, por ferrocarril y por carretera	DSV/GETFCO/BESS/K+N
	IV	<b>PANEL:</b> La gestión de la Cadena de Suministro	DSV/GETFCO/BESS/K+N
	IV	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	IV	<b>EXAMEN TEMA IV</b>	CESIA
	V	NATO Logistic stock exchange (NSLE). Proyecto Stock Holding & Assests Requirements Exchange (SHARE). Common Item Material Management (COMIT)	EMACON
	V	NSPA: Gestión logística	EMACON
	V	NSPA: Gestión financiera	DIGENECO
	V	<b>PANEL:</b> Logística operativa en los Ejércitos y la Armada	EM
	V	Logística operativa OTAN a nivel operacional: JLSG	CMOPS
	V	Modos de apoyo logístico multinacional	CMOPS
	V	Logística OTAN: movimiento y transporte.	CMOPS
	V	Logística OTAN: Concepto de HNS	EMACON
	V	Logística OTAN: Apoyo logístico a operaciones proporcionado por contratistas.	UCALSA
	V	Despliegue y repliegues de unidades EN Zona de operaciones (RSOM) I	CMOPS
	V	Despliegue y repliegues de unidades EN Zona de operaciones (RSOM) III	CMOPS
	V	Logística Sanitaria en operaciones	CMOPS
	V	<b>PANEL:</b> Logística conjunta en operaciones	CMOPS/EM
	V	Logística operativa OTAN a nivel táctico: Logística naval operativa de apoyo a una fuerza combinada	EMA
	V	El sistema Common Use Item System (CUI5)	JAL
	V	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	V	<b>EXAMEN TEMA V</b>	CESIA
	VI	La Agencia de Cooperación en Materia de Seguridad y Defensa de los EEUU (DSCA)	CESIA
	VI	Programas de asistencia a la seguridad. Política y legislación. Condiciones de selección	CESIA
	VI	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	VI	<b>EXAMEN TEMA VI</b>	CESIA
	VII	Descripción del proceso FMS	JAL/EMA
	VII	Descripción del proceso FMS	JAL/EMA
	VII	La Carta de solicitud (LOR). Precio y disponibilidad. (P&A)	JAL/EMA
	VII	La Carta de Oferta y Aceptación (LOA)	JAL/EMA
	VII	Enmiendas y modificaciones a las COA	JAL/EMA
	VII	Tipos de CASES	JAL/EMA
	VII	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA
	VII	<b>EXAMEN TEMA VII</b>	CESIA
	VIII	Plan General de Medio ambiente en el MINSDEF	DIGENIN
	VIII	Gestión de residuos peligrosos en las FAS	DIGENIN
	VIII	Prevención de riesgos laborales en el MINSDEF	DIGENIN
VIII	PRL en la Armada	EMA	
VIII	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA	
VIII	<b>EXAMEN TEMA VIII</b>	CESIA	
IX	El concepto de sense & response Logistic (S&RL).	EXTERNALIZADO	
IX	<b>DISCUSION GUIADA</b>	CESIA	
IX	<b>EXAMEN TEMA IX</b>	CESIA	
EJERCICIO	<b>EJERCICIO METODO DEL CASO</b>	CESIA	
TRABAJO	<b>TRABAJO EN GRUPOS</b>	CESIA	
VIAJE	VIAJE PRACTICAS	CESIA	
VISITAS	VISITAS PROFESIONALES	CESIA	

MATERIA	TEMA	MATERIA DE LA CONFERENCIA	ORGANISMO CONFERENCIANTE
Seminario de Metodología de la Investigación	SEMINARIO	Metodologías de la investigación: Tipología	UCM
	SEMINARIO	Metodologías de la investigación: Tipología	UCM
	SEMINARIO	Metodologías de la investigación: Procedimientos	UCM
	SEMINARIO	Metodologías de la investigación: Procedimientos	UCM
	SEMINARIO	Metodos de empresa: el estudio del caso y el enfoque para un TFM profesional	UCM
	SEMINARIO	Metodos de empresa: el estudio del caso y el enfoque para un TFM profesional	UCM
	SEMINARIO	Metodos de empresa: el estudio del caso y el enfoque para un TFM profesional	UCM
	SEMINARIO	Metodos de empresa: el estudio del caso y el enfoque para un TFM profesional	UCM
	SEMINARIO	Fuentes de información y sus características: Enfoque teórico-práctico	UCM
	SEMINARIO	Fuentes de información y sus características: Enfoque teórico-práctico	UCM
	SEMINARIO	Fuentes de información y sus características: Enfoque teórico-práctico	UCM
	SEMINARIO	Fuentes de información y sus características: Enfoque teórico-práctico	UCM
	Seminario de Comunicación Eficaz	SEMINARIO	Comunicación: Aspectos Generales
SEMINARIO		Comunicación no verbal: Aspectos Generales	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Técnicas de expresión oral II	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Ejercicio practico de tecnicas de expresión oral. Modaliad tematica libre	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Técnicas de expresión oral II	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Ejercicio practico de tecnicas de expresión oral I. Modaliad exposición tarabajo tecnico	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Ejercicio practico de tecnicas de expresión oral I. Modaliad exposición tarabajo tecnico. Feedback	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Ejercicio practico de tecnicas de expresión oral I. Modaliad exposición tarabajo tecnico. Procedimientos de mejora	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Ejercicio practico de tecnicas de expresión oral II. Modaliad exposición tarabajo tecnico	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Ejercicio practico de tecnicas de expresión oral II. Modaliad exposición tarabajo tecnico. Feedback	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Ejercicio practico de tecnicas de expresión oral II. Modaliad exposición tarabajo tecnico. Procedimientos de mejora	EXTERNALIZADO
SEMINARIO		Resumen y conclusiones finales	EXTERNALIZADO
Seminario de liderazgo		SEMINARIO	Liderazgo: Conceptos
	SEMINARIO	Liderazgo: Tipos de liderazgo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Liderazgo: Ejemplo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Liderazgo: parcticas	EXTERNALIZADO
Seminario de Negociación	SEMINARIO	Negociación individual	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación individual	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación individual	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Análisis de la negociación individual	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación en grupo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación en grupo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Características de las negociaciones competitivas	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Análisis de negociaciones reales	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación en grupo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación en grupo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación en grupo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Análisis de estilo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación en grupo	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Negociación en grupo	EXTERNALIZADO
SEMINARIO	Análisis de la negociación en grupo	EXTERNALIZADO	
SEMINARIO	Tácticas de negociación	EXTERNALIZADO	
Seminario de Inteligencia Economica	SEMINARIO	Introducción conceptual e histórica a la Inteligencia	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	El Ciclo de Inteligencia	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	La Planificación Estratégica	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	La Obtención de Información	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Fuentes y Tipos de Inteligencia según la fuente	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Metodologías de Obtención	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Metodologías de presentación de la información	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Técnicas básicas de análisis (Critical Thinking y otras) (I)	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Técnicas básicas de análisis (Critical Thinking y otras) (II)	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Introducción a la Inteligencia Económica	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Análisis DAFO, BCG y Matriz RGM: Investigación de mercados	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Análisis del entorno: Metodos PEST y PESTEL	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Análisis del sector y grupos sectoriales: Las 5 fuerzas de Porter	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Análisis del competidor: Las 4 esquinas de Porter.	EXTERNALIZADO
	SEMINARIO	Seguridad en la información	EXTERNALIZADO
SEMINARIO	La célula de inteligencia economica en las organizaciones. El cuadro de Mando integral	EXTERNALIZADO	